

MATRIZ DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: Aquisição de Concreto Asfáltico Usinado a Quente (CAUQ) para aplicação a frio e Emulsão Asfáltica RR2-C, destinados à manutenção da malha viária do Município de Ubitatã.

Modalidade: Pregão Eletrônico

1. Identificação e Análise dos Riscos

Impactos:

- Atraso na entrega dos materiais, comprometendo o cronograma das obras.
- Fornecimento de insumos fora das especificações técnicas exigidas.
- Variação significativa nos preços de mercado, afetando o orçamento previsto.
- Problemas logísticos no transporte e armazenamento dos materiais.
- Risco ambiental relacionado à extração e uso de agregados minerais e derivados de petróleo.

Ações Preventivas:

- Inserção de cláusulas contratuais com prazos claros e penalidades por atraso.
- Exigência de laudos técnicos e amostras para comprovação da qualidade dos materiais.
- Realização de pesquisa de mercado ampla e adoção de valores médios como referência.
- Planejamento logístico antecipado para recebimento e armazenamento adequado.
- Exigência de fornecedores licenciados e cumprimento das normas ambientais vigentes.

Ações de Contingência:

- Aplicação de multas e substituição de fornecedores em caso de descumprimento contratual.
- Requisição de materiais de fornecedores alternativos em situações emergenciais.
- Replanejamento das obras para minimizar impactos de atrasos.
- Realocação de recursos orçamentários em caso de variação de preços.

- Adoção de medidas corretivas para mitigar impactos ambientais identificados.

Responsável: Secretaria Municipal de Pavimentação, por meio da equipe técnica e da comissão de fiscalização contratual, responsável pelo acompanhamento da execução, controle de qualidade e cumprimento das obrigações estabelecidas.

2. Conclusão

O mapeamento de riscos realizado evidencia os principais impactos que podem comprometer a execução da contratação, como atrasos na entrega, fornecimento de materiais fora das especificações, variações de preços, problemas logísticos e impactos ambientais. Para cada risco foram definidas ações preventivas e de contingência, assegurando que a Secretaria Municipal de Pavimentação disponha de mecanismos de controle e resposta adequados.

A adoção dessas medidas fortalece a gestão da contratação, garante maior previsibilidade e reduz a probabilidade de falhas que possam comprometer a qualidade dos serviços de manutenção da malha viária. Dessa forma, o mapa de risco contribui para a transparência, a eficiência e a segurança do processo, consolidando a viabilidade da solução proposta.